

Resumen
Summary

ABENGOA

Informe Anual 2013
Annual Report 2013

Soluciones tecnológicas innovadoras para el desarrollo sostenible
Innovative technology solutions for sustainability

Resumen Informe Anual 2013 / Summary Annual Report 2013

ABENGOA

ABENGOA
www.abengoa.com



Solana, planta termosolar de 280 MW en Arizona, EE.UU.
Solana, 280 MW CSP plant in Arizona, US.

Khi Solar One, planta termosolar de 50 MW. Northern Cape, Sudáfrica.
Khi Solar One, a solar power tower 50 MW. Northern Cape, South Africa.



01

Índice
Contents

01 Índice

Este ejemplar, resumen del Informe Anual 2013 de Abengoa incluye las siguientes secciones:

- Principales magnitudes financieras
- Principales magnitudes no financieras
- Informe del presidente
- Modelo de gestión
- Consejo de Administración
- Consejo Asesor Internacional
- Índice del Informe Anual 2013

El Informe Anual 2013 de Abengoa (disponible en www.abengoa.com y en informeanual.abengoa.com) está integrado por cuatro secciones principales: Actividades, Responsabilidad Social Corporativa, Información Legal y Económico-Financiera, y Gobierno Corporativo. El índice de cada una de ellas está incluido al final del presente documento.

La publicación en formato digital y el envío de resúmenes del Informe Anual 2013 evita la emisión de 119 t de CO₂eq, debido al ahorro en producción y transporte respecto al supuesto de haberlo impreso. Esta cantidad es equivalente a las emisiones de un automóvil circulando durante 879.535 km, de acuerdo con la medición e informe emitido por Zeroemissions, unidad de Abengoa especializada en la cuantificación y certificación de emisiones de gases de efecto invernadero.

Además, Abengoa ha compensado la totalidad de las 4 t de CO₂eq, correspondientes a las emisiones de gases de efecto invernadero derivadas de la producción y distribución de este folleto resumen, y de los trabajos realizados para el cálculo de las emisiones.

01 Contents

This copy, a summary of Abengoa's 2013 Annual Report includes the following sections:

- Main financial figures
- Main non financial figures
- Report from the chairman
- Management model
- Board of Directors
- International Advisory Board
- 2013 Annual Report Table of contents

Abengoa's 2013 Annual Report (available at www.abengoa.com and at annualreport.abengoa.com) is made up of four main sections: Activities, Corporate Social Responsibility, Legal Economic and Financial Information, and Corporate Governance. The detailed index of each one is included at the end of this document.

Abengoa's decision to publish its 2013 Annual Report in digital format and to distribute only a summary has avoided the emission of 119 tCO₂eq by sidestepping the production and transportation emissions that would have been incurred from printing the full document. This amount is equivalent to the emissions generated by a car traveling 879,535 km, according to the measurements and report submitted by Zeroemissions, S.A. a company specialized in the quantification and certification of greenhouse gas emissions.

Abengoa has also offset the 4 t of CO₂eq emissions generated from the production and distribution of this summary report, and from the tasks performed in the emissions calculation.



Hugoton, planta de segunda generación de producción de bioetanol. Kansas, EE.UU.
Hugoton, a second-generation bioethanol production plant. Kansas, US.



02

Principales magnitudes financieras
Main financial figures

02 Principales magnitudes financieras

En el periodo 2003-2013 las ventas de Abengoa han crecido a una tasa anual media del 16,2 %, el ebitda al 22,1 % y el beneficio neto al 7,9 %.

	2013	% Var 2012-13	2012 ⁽¹⁾	2003	% TAMI ⁽²⁾ (2003-13)
Cuenta de resultados (M€)					
Ventas	7.356	16,5	6.312	1.635	16,2
Ebitda ⁽³⁾	1.365	43,8	949	185	22,1
Beneficio neto	101	83,6	55	47	7,9
Balance de situación (M€)					
Activo total	21.153	9,4	19.334	2.363	24,5
Patrimonio neto	1.893	1,8	1.860	331	19,1
Deuda neta corporativa	2.124	(14,6)	2.486	263	23,2
Ratios significativos (%)					
Margen operativo (Ebitda / Ventas)	18,6	-	15,0	11,3	-
ROE (Rentabilidad sobre Patrimonio Neto) ⁽⁴⁾	5,8	-	5,1	14,2	-
Datos de la acción (€)					
Beneficio por acción	0,17	65,8	0,10	0,10	5,0
Dividendo por acción	0,11	54,2	0,07	0,03	14,8
Última cotización (acción B)	2,18	(7,0)	2,34	-	-
Última cotización (ADS's acciones B)	\$ 15,1	-	-	-	-
Capitalización (Acciones A + B) (M€)	1.817	43,8	1.263	522	13,3
Volumen de efectivo diario (M€)	8,9	(13,7)	10,3	1,0	24,7

(1) A efectos comparativos, la información de 2012 ha sido expresada en base a los cambios producidos por la aplicación de nuevas normas contables NIIF 10 y 11, por el cambio en la aplicación de la CINIF 12 y por la consideración de Befesa como operación discontinuada.

(2) Tasa Anual Media de Incremento constante.

(3) Resultado antes de intereses, impuestos, amortizaciones y provisiones.

(4) Beneficio neto / Patrimonio neto.

02 Main financial figures

During the period 2003-2013 Abengoa's revenues have been growing at a compound annual rate of 16.2 %, the ebitda by 22.1 % and net income by 7.9 %.

	2013	% Var 2012-13	2012 ⁽¹⁾	2003	% CAGR ⁽²⁾ (2003-13)
Income statement (M€)					
Revenues	7,356	16.5	6,312	1,635	16.2
Ebitda ⁽³⁾	1,365	43.8	949	185	22.1
Net income	101	83.6	55	47	7.9
Balance sheet (M€)					
Total assets	21,153	9.4	19,334	2,363	24.5
Shareholders'equity	1,893	1.8	1,860	331	19.1
Net corporate debt (cash)	2,124	(14.6)	2,486	263	23.2
Significant ratios (%)					
Operating margin (Ebitda / Revenues)	18.6	–	15.0	11.3	–
ROE (Return on Equity) ⁽⁴⁾	5.8	–	5.1	14.2	–
Data per share (€)					
Earnings per share	0.17	65.8	0.10	0.10	5.0
Dividend per share	0.11	54.2	0.07	0.03	14.8
Last share price (share B)	2.18	(7.0)	2.34	–	–
Last share price (ADS's share B)	\$ 15.1	–	–	–	–
Capitalization (Share A+B) (M€)	1,817	43.8	1,263	522	13.3
Daily avge. trading volume (M€)	8.9	(13.7)	10.3	1.0	24.7

(1) For purposes of comparison, the information for 2012 has been expressed on the basis of changes occurring due to application of new NIIF 10 and 11A norms, due to the change in CINIIF 12 application, and as the result of considering Befesa as a discontinued operation.

(2) Compound Annual Growth Rate.

(3) Earnings before interest, tax, depreciation and amortization.

(4) Net income / Shareholders' equity.

02 Principales magnitudes financieras

Áreas de actividad y áreas geográficas

	2013		2003	
	Ventas	Ebitda	Ventas	Ebitda
Áreas de actividad (%)				
Ingeniería y construcción	65,3	59,1	60,6	61,0
Infraestructuras de tipo concesional	7,1	23,3	3,6	3,3
Producción industrial	27,6	17,6	35,8	35,7
Total consolidado	100	100	100	100

	2013	2003
	Ventas por áreas geográficas (%)	
EE.UU.	27,8	12,8
Latinoamérica (ex. Brasil)	18,9	15,4
Brasil	9,9	5,0
España	15,8	59,3
Europa (ex. España)	11,7	4,7
África	11,4	1,7
Asia	4,5	1,1
Total consolidado	100	100

02 Main financial figures

Types of activities & geographies

	2013		2003	
	Revenues	Ebitda	Revenues	Ebitda
Areas of activity (%)				
Engineering and construction	65.3	59.1	60.6	61.0
Concession-type infrastructures	7.1	23.3	3.6	3.3
Industrial production	27.6	17.6	35.8	35.7
Consolidated total	100	100	100	100

	2013	2003
	Revenues by geographies (%)	
US	27.8	12.8
Latin America (ex. Brazil)	18.9	15.4
Brazil	9.9	5.0
Spain	15.8	59.3
Europe (ex. Spain)	11.7	4.7
Africa	11.4	1.7
Asia	4.5	1.1
Consolidated total	100	100



Planta desaladora. Cartagena, España.
Desalination plant. Cartagena, Spain.



03

Principales magnitudes no financieras
Main non financial figures

03 Principales magnitudes no financieras

	2013	2012 ⁽¹⁾
Dimensión económica		
Inversión en I+D e innovación (M€)	426	85,7
Empleados dedicados a la I+D e innovación	781	737
Patentes acumuladas y solicitadas	261	200
Esfuerzo inversor en I+D e innovación (inversión en I+D e innovación / ventas)* 100	5,8	1,3
Dimensión social		
Plantilla	24.748	23.925
Mujeres en puestos directivos	12,8 %	10,9 %
Mujeres en mandos intermedios	23,1 %	18,9 %
Creación de empleo	3,4 %	20,9 %
Horas de formación	1.864.252	1.728.036
Inversión en acción social (M€) ⁽²⁾	9,1	8,1
Dimensión ambiental		
Auditorías ambientales realizadas	166	219
Emisiones directas (tCO ₂ eq)	3.390.613	2.626.836
Emisiones directas provenientes de la biomasa (tCO ₂ eq)	2.999.670	2.916.803
Emisiones indirectas (tCO ₂ eq)	822.691	561.755

(1) A efectos comparativos, la información de 2012 ha sido expresada en base a las variaciones significativas en el perímetro de 2013.

(2) A efectos comparativos, el dato de 2012 ha sido modificado de acuerdo a los criterios de cálculo considerados en 2013 que excluyen partidas actualmente asignadas a beneficios sociales.

03 Main non financial figures

	2013	2012 ⁽¹⁾
Economic dimension		
Investment in R&D and innovation (M€)	426	85.7
R&D and innovation employees	781	737
Patents accumulated and applied for	261	200
R&D and innovation investment effort (R&D and innovation investment / revenues)* 100	5.8	1.3
Social dimension		
Number of employees	24,748	23,925
Women employees in management positions	12.8 %	10.9 %
Women employees in middle management positions	23.1 %	18.9 %
Job creation	3.4 %	20.9 %
Hours of training	1,864,252	1,728,036
Total Investment of social action (M€) ⁽²⁾	9.1	8.1
Environmental dimension		
Environmental audits performed	166	219
Direct emissions (tCO ₂ eq)	3,390,613	2,626,836
Direct emissions from biomass (tCO ₂ eq)	2,999,670	2,916,803
Indirect emissions (tCO ₂ eq)	822,691	561,755

- (1) For purposes of comparison, the information for 2012 has been expressed to reflect significant variations in the 2013 perimeter.
- (2) For purpose of comparison, the data for 2012 has been modified in accordance with the computation criteria applied in 2013, which exclude items currently allocated to employee benefits.



Solana, planta termosolar de 280 MW en Arizona, EE.UU.
Solana, 280 MW CSP plant in Arizona, US.



04

Informe del presidente
Chairman's report

04 Informe del presidente

El año 2013 ha sido mejor de lo esperado vislumbrándose unas posibilidades de crecimiento que permitirán dejar atrás la crisis financiera. Sin embargo, el cambio climático sigue estando en el centro de los problemas a los que se enfrenta la humanidad. El Panel Intergubernamental sobre cambio climático de Naciones Unidas alerta de que la temperatura media del planeta aumenta al tiempo que los glaciares se deshuelan, se eleva el nivel del mar y crecen las emisiones de CO₂. Todo ello se atribuye al ser humano en un 95 % de la responsabilidad. El Informe Stern constata que todavía no hay una tendencia hacia la reducción de las emisiones, por lo que el calentamiento global continuará y obligará a que en el año 2100, cientos de millones de personas abandonen los lugares donde hoy viven.

La encrucijada que vive el mundo obliga, como señala el World Energy Outlook de 2013, a otorgar una renovada importancia a la eficiencia energética. Nuestro sector desempeñará un papel fundamental para que los objetivos de contención del cambio climático se consigan o no. La tendencia actual nos lleva hacia un aumento de la temperatura global de 3,5 °C a largo plazo, y para evitarlo es imprescindible acelerar el ritmo de crecimiento de las energías renovables, que actualmente, se sitúa en un 2,5 % anual.

Nuestra compañía tiene soluciones viables a estos retos. La creación de conocimiento y la apuesta por la tecnología son la base de nuestra ventaja competitiva en los sectores de energía y medioambiente. Ello ha permitido que Abengoa sea un referente científico y tecnológico en nuestras áreas de actividad y un espacio privilegiado para la formación de profesionales en I+D e innovación.

El instituto de investigación puesto en marcha en 2011, Abengoa Research (AR), está obteniendo avances muy significativos en la producción y el almacenamiento de energía solar a precios competitivos, la transformación de residuos sólidos urbanos en bioetanol (W2B), el impulso de vectores energéticos como el hidrógeno o el bioetanol de segunda generación, la desalinización o la reutilización de aguas industriales y de otras procedencias, y los desarrollos enzimáticos y biomásicos.

04 Chairman's report

Last year, 2013, was better than expected, offering glimpses of growth possibilities that will help to put the financial crisis behind us. However, climate change continues to lie at the heart of the problems facing mankind. The UN's Intergovernmental Panel on Climate Change is warning that the planet's average temperature is increasing while glaciers melt, sea levels rise and CO₂ emissions grow, all of which are attributed to humankind with 95 % certainty. The Stern Report states that there is still no trend in emissions reductions, meaning that global warming will continue and that, by 2100, hundreds of millions of people would have abandoned their homes.

According to the World Energy Outlook for 2013, the decision facing the world requires greater emphasis on energy efficiency. Our sector will play a fundamental role in whether climate change targets are achieved or not. The current trend is taking us towards a 3.5 °C long-term rise in the planet's temperature. To avoid this we have to accelerate the rate of renewable energy growth, currently around 2.5 % per annum.

Our company has viable solutions to these challenges. Knowledge creation and a commitment to technology form the basis of our competitive advantage in the energy and environment sectors, enabling Abengoa to become a scientific and technological leader in our business areas and a privileged place for training professionals in R&D and innovation.

Abengoa Research (AR), the research institute launched in 2011, is making highly significant progress in producing and storing solar power at competitive prices, transforming municipal solid waste into bioethanol (W2B), promoting energy vectors such as hydrogen or second-generation bioethanol, the desalination and reuse of industrial water and water from other sources, and developments related to enzymes and biomass.

04 Informe del presidente

Asimismo, Abengoa ha incrementado el número de sus patentes tecnológicas hasta alcanzar la cifra de 261 y es reconocida como la primera compañía española en el ranking de solicitud de patentes internacionales. Estos logros son el fruto del esfuerzo desplegado por el equipo de los 781 investigadores de la compañía y de la inversión realizada en proyectos de I+D e innovación, que ha ascendido a un total de 426 M€ este año.

Estamos cumpliendo con las inversiones previstas en nuestro plan estratégico, cerrando las financiaciones de los proyectos correspondientes y consiguiendo los socios que nos permitan hacer sostenible nuestra inversión. El mapa de proyectos de Abengoa se ha extendido a lo largo de este año a países como Israel, Sri Lanka, Ucrania o Angola, y hemos consolidado nuestra posición de liderazgo en países como Brasil, EE.UU., Sudáfrica, Chile, México, Perú o Uruguay.

La presencia global de Abengoa nos permite aprovechar las oportunidades de crecimiento. Este año las ventas han crecido un 17 % respecto a 2012, alcanzando los 7.356 M€. Y este dinamismo se refleja en nuestros resultados que alcanzan un ebitda de 1.365 M€, que supone un incremento del 44 %.

En el plano financiero, este año, hemos completado con éxito la admisión a cotización en el mercado de valores Nasdaq de Estados Unidos mediante ampliación de capital por 517,5 M€, y cinco emisiones de bonos por un importe de 1.280 M€, además de desinversiones por 804 M€, lo que nos ha permitido atender las necesidades de financiación de la compañía de forma anticipada para el ejercicio 2014, reducir la dependencia del mercado bancario tras la cancelación parcial del préstamo sindicado y alargar el perfil de vencimiento de deuda.

La deuda neta corporativa al cierre de 2013 es 2,2 veces el ebitda corporativo, alcanzando los 2.124 M€. Terminamos el año con una posición de tesorería de 3.878 M€ que nos permite afrontar los compromisos de inversiones y deuda previstos en 2014.

04 Chairman's report

Abengoa has also increased the number of technology patents it holds to 261 and is acknowledged as the leading Spanish company in the international patent applications ranking. These achievements are the result of the work carried out by the company's team of 781 researchers, as well as investment in R&D and innovation projects totaling € 426 M during the year.

We are implementing the scheduled investments in our strategic plan, arranging financing for the corresponding projects and working with partners that can make our investments sustainable. Abengoa's projects map has expanded this year to include countries such as Israel, Sri Lanka, Ukraine and Angola, while we have consolidated our leadership position in countries like Brazil, USA, South Africa, Chile, Mexico, Peru and Uruguay.

Abengoa's global presence enables us to make the most of our opportunities for growth. This year revenues have grown by 17 % to € 7,356 M compared to 2012, and this growth is also reflected in our results, with an 44 % increase in EBITDA to € 1,365 M.

At the financial level, this year we have successfully completed our listing on the NASDAQ stock exchange in the USA through a capital increase of € 517.5 M, we have raised € 1,280 M from five bond issues and made divestments totaling € 804 M, all of which have enabled us to cover the company's financing requirements for 2014, reduce our dependency on the banking market following the partial repayment of the syndicated loan, and to extend the maturity profile of our debt.

Corporate net debt at the end of 2013 was 2.2 times corporate EBITDA, totaling € 2,124 M. We ended the year with a cash position of € 3,878 M, which will allow us to meet our investment and debt commitments scheduled for 2014.

We believe that Abengoa will continue to grow in 2014, strengthening its financial structure and consolidating a sustainable asset rotation program.

04 Informe del presidente

Pensamos que, en el año 2014, Abengoa seguirá creciendo, al tiempo que reforzando su estructura financiera y consolidando una estructura de rotación de activos sostenible.

Ingeniería y construcción

Las ventas han crecido un 27 % y ascienden a 4.808 M€. La cartera de proyectos al terminar el año alcanza 6.796 M€. En EE.UU., hemos puesto en operación la mayor planta termosolar del mundo, Solana, en Arizona, que cuenta con un sistema pionero de seis horas de almacenamiento de energía para cuando no hay sol; y también continúa la construcción de la planta termosolar de igual potencia en California. Además, la empresa eléctrica estadounidense Portland General Electric (PGE) ha confiado en Abengoa para llevar a cabo una planta de ciclo combinado de 440 MW.

También hemos sido seleccionados para construir la mayor planta de ciclo combinado de Polonia, líneas de transmisión en Europa, Latinoamérica, África y Australia, y nuevas desaladoras en Oriente Medio y norte de África.

Infraestructuras de tipo concesional

A lo largo de 2013 hemos generado más de 5.700 GWh en las plantas solares, híbridas y de cogeneración, y puesto en funcionamiento tres nuevas plantas: en Abu Dhabi, Shams 1; en EE.UU., Solana; y en España, la Plataforma Extremadura, con una potencia instalada total de 480 MW. Además, hemos producido 102,1 ML de agua desalada.

La potencia total instalada y en construcción en nuestras plantas energéticas de EE.UU., Abu Dhabi, Sudáfrica, Argelia, Israel, México, Brasil, Uruguay, España, India y Holanda alcanza los 2.912 MW. Actualmente, estamos desarrollando nuevas desaladoras en Argelia y Ghana, y líneas de transmisión de energía en Brasil, Perú y Chile.

Producción industrial

La construcción en Hugoton, Kansas, de la primera planta industrial para producir etanol de segunda generación con tecnología propia de

04 Chairman's report

Engineering and construction

Revenues have grown by 27 % to € 4,808 M, bringing the backlog at the end of the year to € 6,796 M. In the USA we have commissioned the world's largest solar-thermal plant, Solana, in Arizona, which uses a pioneering system that provides six hours of energy storage for when there is no sun. Work also continues on construction of the solar-thermal plant in California, which has the same capacity. Furthermore, the US power company Portland General Electric (PGE) has selected Abengoa to develop a 440 MW combined cycle plant.

We have also been selected to construct the largest combined cycle plant in Poland, transmission lines in Europe, Latin America, Africa and Australia, and new desalination plants in the Middle East and North Africa.

Concession-type infrastructures

We have generated more than 5,700 GWh of power in solar, hybrid and cogeneration plants during 2013, as well as commissioned three new plants in Abu Dhabi (Shams 1), USA (Solana) and Spain (the Extremadura Platform) with a total installed capacity of 480 MW. We have also produced 102.1 ML of desalinated water.

The total capacity (installed and under construction) of our power plants in the USA, Abu Dhabi, South Africa, Algeria, Israel, Mexico, Brazil, Uruguay, Spain, India and the Netherlands is 2,912 MW. At present, we are also constructing new desalination plants in Algeria and Ghana, and electricity transmission lines in Brazil, Peru and Chile.

Industrial production

The construction in Hugoton, Kansas (USA), of the first industrial plant to produce second-generation ethanol using Abengoa's proprietary technology and the development of the first Waste to Biofuels pilot plant in Salamanca (Spain) are two examples of our research and innovation work from recent years becoming a reality.

04 Informe del presidente

Abengoa, y el desarrollo, en Salamanca, de la primera planta piloto de Waste to Biofuels son dos proyectos que hacen realidad nuestros esfuerzos en investigación e innovación de los últimos años.

Crecimiento y diversificación

El modelo de crecimiento se basa en la gestión simultánea de negocios con perfiles y características diferentes. Los flujos de caja de nuestras actividades tradicionales se reinvierten en el crecimiento de negocios emergentes. La rotación de las inversiones forma parte de nuestro modelo de negocio y disponemos de numerosas opciones de futuro que evolucionarán hasta su madurez. Cabe destacar Abengoa Hidrógeno y Abengoa Energy Crops, junto a otras opciones tecnológicas que Abengoa Research y los grupos de negocio obtienen de su investigación.

La actividad internacional de la compañía representa el 84 % de las ventas totales, entre los que destacan EE.UU. con el 28 %, Latinoamérica con un 29 %, Asia con 4 %, Europa con 12 % y África con 11 %.

Capital humano, empleo y seguridad

En Abengoa sabemos que el futuro depende de la creatividad del presente y éste, de la formación y de la entrega de quienes formamos parte de la compañía. Conscientes de ello cuidamos muy especialmente su desarrollo profesional y preparación. En 2013 hemos realizado más de 1,8 M de horas de formación, muchas en colaboración con algunas prestigiosas universidades del mundo.

También es importante destacar, dentro de nuestra cultura corporativa, la preocupación constante por la seguridad de nuestros equipos y nuestras operaciones en todo el mundo, lo que se traduce en un exigente sistema de calidad, prevención y control de riesgos laborales en todos los niveles de la organización.

Auditoría

Siguiendo nuestro compromiso con la transparencia y el rigor, hemos sometido el sistema de control interno a un proceso de evaluación

04 Chairman's report

Growth and diversification

The growth model is based on simultaneously managing businesses with different profiles and characteristics. The cash flows from our traditional activities are reinvested in growing our emerging businesses. Rotating our investments is part of our business model and we have numerous options for the future that will evolve through to maturity. Abengoa Hydrogen and Abengoa Energy Crops are two such possibilities, in addition to other technological opportunities that Abengoa Research and the business groups are obtaining from their research.

The company's international activities account for 84 % of total revenues, including our businesses in USA with 28 %, Latin America that represent 29 %, Asia 4 %, Europa 12 % and Africa 11 %.

Human capital, employment and safety

At Abengoa we know that the future depends on the creativity of the present, which in turn relies on the training and performance of the people that are part of the company. We are well aware of this fact and place special emphasis on our employees' professional development and training. In 2013 we carried out more than 1.8 M hours of training, many in collaboration with some of the world' most prestigious universities.

It is also important to highlight the constant preoccupation in our corporate culture for the safety of our teams and operations around the world, which is managed through a strict system of quality and occupational health and safety at every level of the organization.

Audit

In line with our commitment to transparency and diligence, we have subjected our internal control system to an independent valuation process, in accordance with PCAOB auditing principles. The Annual Report therefore includes five independently verified reports on the following areas: financial statements, SOX (Sarbanes Oxley) internal control system, Corporate Social Responsibility Report, Corporate Governance Report and the design and application of the company's risk

04 Informe del presidente

independiente, conforme a las normas de auditoría del PCAOB. El Informe Anual incorpora cinco informes de verificación independiente sobre las siguientes áreas: cuentas anuales, sistema del control interno SOX (Sarbanes Oxley), Informe de Responsabilidad Social Corporativa, Informe de Gobierno Corporativo y diseño y aplicación del Sistema de Gestión de Riesgos de la compañía conforme a las especificaciones de la ISO 31000.

La responsabilidad social corporativa y el desarrollo sostenible

En un futuro marcado por la innovación y los retos asociados al desarrollo sostenible, Abengoa apuesta por una gestión responsable que reduzca los impactos negativos de su actividad, contribuya al desarrollo de las comunidades donde estamos presentes y construya relaciones de confianza con los grupos de interés. Fruto de este compromiso, Abengoa diseñó en 2008 un plan estratégico de Responsabilidad Social Corporativa (RSC) y hemos invertido en 2013 más de 9,1 M€ en acción social a través de la Fundación Focus-Abengoa.

Durante 2013 hemos intensificado la colaboración con los proveedores para reducir los impactos y mejorar las operaciones en la totalidad de la cadena de valor.

Un año más, a través del Informe de Responsabilidad Social Corporativa, elaborado de acuerdo a los principios del Global Reporting Initiative (GRI) y de la norma de aseguramiento de la sostenibilidad AA1000, comunicamos nuestro desempeño social, medioambiental y económico durante 2013 y los objetivos, retos y áreas de mejora para los próximos años.

Con estas intenciones ponemos a su disposición el buzón de Responsabilidad Social Corporativa (rsc@abengoa.com), nuestra página web (www.abengoa.com), nuestro perfil en Twitter y LinkedIn, y nuestro blog corporativo (blog.abengoa.com).

Felipe Benjumea Llorente

04 Chairman's report

management system in accordance with the specifications of the ISO 31000 standard.

Corporate social responsibility and sustainable development

In a future defined by innovation and the challenges associated with sustainable development, Abengoa is committed to responsible management to reduce the negative impacts of its activities, contribute to developing the communities where we are present and building trusted partnerships with stakeholders. As a result of this commitment, in 2008 Abengoa designed a strategic corporate social responsibility plan and in 2013 we invested more than € 9.1 M in social actions through the Focus-Abengoa Foundation.

During 2013 we have intensified our partnerships with suppliers to reduce their impact and improve operations across the whole value chain.

Once again we have used the Corporate Social Responsibility Report, prepared in accordance with the principles of the Global Reporting Initiative (GRI) and the AA1000 sustainability assurance standard, to report on our social, environmental and financial performance during 2013, as well as the objectives, challenges and areas for improvements for the coming years.

We offer and use the Corporate Social Responsibility e-mail address (rsc@abengoa.com), our website (www.abengoa.com), our Twitter and LinkedIn profiles and our corporate blog (blog.abengoa.com) for this purpose.

Felipe Benjumea Llorente



Planta de producción de bioetanol con tecnología W2B. Salamanca, España.
Biofuel production plant employing W2B technology. Salamanca, Spain.



05

Modelo de gestión
Management model

05 Modelo de gestión

El crecimiento de Abengoa se fundamenta en cinco ejes estratégicos:

- Creación de nuevos negocios que ayuden a combatir el cambio climático y contribuyan a un desarrollo sostenible.
- Mantenimiento de un equipo humano altamente competitivo.
- Estrategia permanente de creación de valor mediante la generación de nuevas opciones, definiendo los negocios actuales y futuros según un procedimiento estructurado.
- Diversificación geográfica en los mercados con mayor potencial.
- Esfuerzo inversor en actividades de investigación, desarrollo e innovación.

Estos ejes se apoyan en un modelo de gestión caracterizado por tres elementos:

- Responsabilidad social corporativa.
- Transparencia y rigor en la gestión.
- Fomento del espíritu emprendedor.

05 Management model

Growth at Abengoa is founded on five strategic cornerstones:

- Creation of new businesses that help combat climate change and foster sustainable development.
- A dedicated and highly competitive human team.
- Permanent strategy of creating value by generating new options and defining current and future businesses through a structured process.
- Geographic diversification in the markets offering the greatest potential.
- Heavy investment in research, development and innovation.

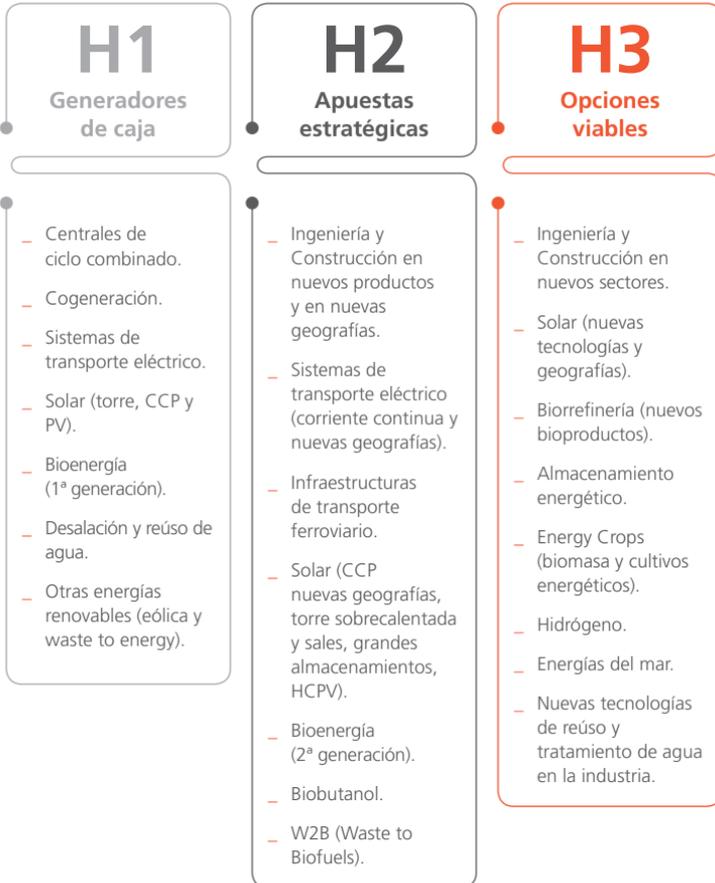
These cornerstones are shaped through a management model based on three core concepts:

- Corporate social responsibility.
- Transparency and rigor in management.
- Fostering entrepreneurship.

05 Modelo de gestión

Y todo esto se refleja en una estrategia definida en tres horizontes:

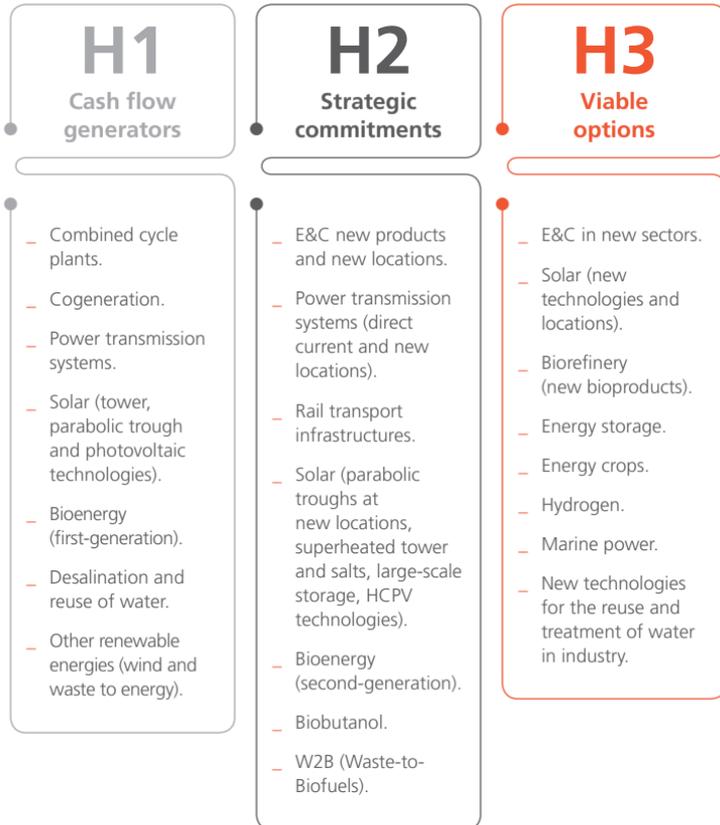
Un equilibrado conjunto de actividades



05 Management model

All reflected in a strategy defined in three horizons:

A balanced set of activities







Plataforma solar Extremadura, (4 x 50 MW). Cáceres, España.
Extremadura solar complex (4 x 50 MW). Cáceres, Spain.

06

Consejo de Administración
Board of Directors

06 Consejo de Administración



D. Felipe
Benjumea
Llorente



Prof. D. José
B. Terceiro



D. Manuel
Sánchez
Ortega



D. José
Joaquín
Abaurre
Llorente



Prof. D.
José Borrell
Fontelles



Prof. Dña.
Mercedes
Gracia Díez



D. Ricardo
Martínez
Rico



D. Claudi
Santiago
Ponsa

06 Board of Directors



D. José Luis
Aya
Abaurre



Dña. Mª
Teresa
Benjumea
Llorente



D. Javier
Benjumea
Llorente



D. Ignacio
Solís
Guardiola



D. Fernando
Solís
Martínez-
Campos



D. Carlos
Sundheim
Losada



Dña. Alicia
Velarde
Valiente

06 Consejo de Administración

Presidente ejecutivo.	D. Felipe Benjumea Llorente
Vicepresidente ejecutivo. Consejero coordinador.	Prof. D. José B. Terceiro
Consejero delegado.	D. Manuel Sánchez Ortega
Vocal miembro del Comité de Auditoría.	D. José Joaquín Abaurre Llorente
Vocal miembro de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.	D. José Luis Aya Abaurre
Vocal.	Dña. M^a Teresa Benjumea Llorente
Ejecutivo.	D. Javier Benjumea Llorente
Vocal independiente, presidente de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones y vocal miembro del Comité de Auditoría.	Prof. D. José Borrell Fontelles
Vocal independiente, presidenta del Comité de Auditoría y vocal miembro de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.	Prof. Dña. Mercedes Gracia Díez

06 Board of Directors

Executive Chairman.	Mr. Felipe Benjumea Llorente
Executive Vice-Chairman, Coordinating Officer.	Prof. José B. Terceiro
Chief Executive Officer.	Mr. Manuel Sánchez Ortega
Director, Member of the Audit Committee.	Mr. José Joaquín Abaurre Llorente
Director, Member of the Appointments and Remuneration Committee.	Mr. José Luis Aya Abaurre
Director.	Ms. M^a Teresa Benjumea Llorente
Executive.	Mr. Javier Benjumea Llorente
Independent Director, Chairman of the Appointments and Remuneration Committee and Member of the Audit Committee.	Prof. José Borrell Fontelles
Independent Director, Chairwoman of the Audit Committee and Member of the Appointments and Remuneration Committee.	Prof. Mercedes Gracia Díez

06 Consejo de Administración

Vocal independiente miembro del Comité de Auditoría.	D. Ricardo Martínez Rico
Vocal.	D. Claudi Santiago Ponsa
Vocal.	D. Ignacio Solís Guardiola
Vocal.	D. Fernando Solís Martínez-Campos
Vocal.	D. Carlos Sundheim Losada
Vocal independiente miembro del Comité de Auditoría y de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.	Dña. Alicia Velarde Valiente
Secretario no consejero.	D. Miguel Ángel Jiménez-Velasco Mazarío
Letrado asesor.	D. José Fernando Cerro Redondo

06 Board of Directors

Independent Director, Member of the Audit Committee.	Mr. Ricardo Martínez Rico
Director/Dominion Officer.	Mr. Claudi Santiago Ponsa
Director.	Mr. Ignacio Solís Guardiola
Director.	Mr. Fernando Solís Martínez-Campos
Director.	Mr. Carlos Sundheim Losada
Independent Director, Member of the Audit Committee and of the Appointments and Remuneration Committee.	Mrs. Alicia Velarde Valiente
Non-member board secretary.	Mr. Miguel Ángel Jiménez-Velasco Mazarío
Advisory counsel.	Mr. José Fernando Cerro Redondo



Planta de etanol de caña de azúcar. Sao Paulo, Brasil.
Sugar cane ethanol plant. Sao Paulo, Brazil.



07

Consejo Asesor Internacional
International Advisory Board

El Consejo Asesor Internacional se configura como órgano voluntario, no reglado, de consulta y asesoramiento técnico del Consejo de Administración, del que depende tanto a nivel consultivo como de asesoramiento profesional, cuya función principal es la de apoyar al Consejo de Administración.

- Presidente. **D. Javier Benjumea LLorente**
- Vocal. **Prof. D. José Borrell Fontelles**
- Vocal. **Prof. D. Kemal Dervis**
- Vocal. **Prof. D. Mario Molina**
- Vocal. **Prof. D. Nicholas Stern**
- Vocal. **Prof. D. Ricardo Hausmann**
- Vocal. **D. Bill Richardson**
- Vocal. **D. Arthur Charles Valerian Wellesley**
- Vocal. **D. Álvaro Fernández - Villaverde y Silva**
- Vocal. **D. Alan García Pérez**
- Vocal. **Despacho de abogados Wilmer Cutler Pickering Hale and Dorr LLP (Pennsylvania, Washington DC, EE.UU.)**

07 International Advisory Board

The Advisory Board is set up as a non-regulated voluntary body for purposes of providing consultation and technical advice to the Board of Directors, to which it remains accountable as a consultation and professional advisory body. Its main duty is that of supporting the Board of Directors.

- Chairman. **Mr. Javier Benjumea LLorente**
- Director. **Prof. José Borrell Fontelles**
- Director. **Prof. Kemal Dervis**
- Director. **Prof. Mario Molina**
- Director. **Prof. Nicholas Stern**
- Director. **Prof. Ricardo Hausmann**
- Director. **Mr. Bill Richardson**
- Director. **Mr. Arthur Charles Valerian Wellesley**
- Director. **Mr. Álvaro Fernández - Villaverde y Silva**
- Director. **Mr. Alan García Pérez**
- Director. **Attorneys' office Wilmer Cutler Pickering Hale and Dorr LLP (Pennsylvania, Washington DC, US.)**



Planta desaladora de Honaine, Argelia.
Honaine desalination plant. Algeria.



08

Índice Informe Anual 2013
Annual Report 2013 contents

08 Índice Informe Anual 2013

Actividades

01. Glosario
02. Principales magnitudes
03. Nuestro compromiso
04. Informe del presidente
05. Nuestro modelo de gestión
06. Áreas de actividad
 - 06.1. Ingeniería y construcción
 - 06.2. Infraestructuras de tipo concesional
 - 06.3. Producción industrial
07. Abengoa y la innovación
08. Estructura de dirección

Responsabilidad Social Corporativa

Carta del presidente

Sobre este informe

01. Abengoa en cifras
02. Soluciones tecnológicas innovadoras para el desarrollo sostenible
03. Hitos 2013
04. Estrategia para un futuro sostenible
05. Panel Independiente de Expertos en Desarrollo Sostenible
06. Balance de gestión responsable
07. Medioambiente
08. Personas
 - 08.1. Nuestro equipo
 - 08.2. Comunidades
 - 08.3. Accionistas
 - 08.4. Proveedores
 - 08.5. Clientes

08 Annual Report 2013 contents

Activities

01. Glossary
02. Main figures
03. Our commitment
04. Report from the chairman
05. Our management model
06. Activities
 - 06.1. Engineering and construction
 - 06.2. Infrastructures under concession
 - 06.3. Industrial production
07. Abengoa and innovation
08. Management structure

Corporate Social Responsibility

Letter from the chairman

About this report

01. Abengoa in figures
02. Innovative technology solutions for sustainability
03. Milestones in 2013
04. Strategy for a sustainable future
05. Independent Panel of Experts on Sustainable Development
06. Responsible management balance sheet
07. Environment
08. People
 - 08.1. Our team
 - 08.2. Communities
 - 08.3. Shareholders
 - 08.4. Suppliers
 - 08.5. Customers

08 Índice Informe Anual 2013

09. Buen gobierno
10. Verificación externa
 - Informe de revisión independiente de KPMG
 - Informe de revisión de GRI
 - Informe de revisión de AENOR
11. Índice GRI
12. Glosario
13. Anexos

Información Legal y Económico-Financiera

1. Informe de auditoría
2. Cuentas anuales consolidadas
 - 2.1. Estados de situación financiera consolidados
 - 2.2. Cuentas de resultados consolidadas
 - 2.3. Estados de resultados globales consolidados
 - 2.4. Estados de cambios en el patrimonio neto consolidados
 - 2.5. Estados de flujos de efectivo consolidados
 - 2.6. Notas a las cuentas anuales consolidadas
 - 2.7. Anexos
3. Informe de gestión consolidado
4. Informe de auditoría externa sobre control interno bajo estándares PCAOB
5. Informe analítico consolidado

08 Annual Report 2013 contents

- 09. Good governance
- 10. External verification
 - Independent assurance report by KPMG
 - Statement GRI application level check
 - Report from AENOR
- 11. GRI Index
- 12. Glossary
- 13. Appendices

Legal and Economic-Financial Information

- 1. Auditor's report
- 2. Consolidated financial statements
 - 2.1. Consolidated statements of financial position
 - 2.2. Consolidated income statements
 - 2.3. Consolidated statements of comprehensive income
 - 2.4. Consolidated statements of changes in equity
 - 2.5. Consolidated cash flow statements
 - 2.6. Notes to the consolidated financial statements
 - 2.7. Appendices
- 3. Consolidated management report
- 4. Auditor's PCAOB Report on Internal Control over Financial Reporting
- 5. Consolidated analytical report

Gobierno Corporativo

1. Informe de verificación independiente del informe anual de gobierno corporativo
2. Informe de revisión independiente del diseño y aplicación efectiva del sistema de gestión de riesgos
3. Informe anual de gobierno corporativo
 - A - Estructura de la propiedad
 - B - Junta general
 - C - Estructura de la administración de la sociedad
 - D - Operaciones vinculadas y operaciones intragrupo
 - E - Sistema de control y gestión de riesgos
 - F - Entorno de control de la entidad
 - G - Grado de seguimiento de las recomendaciones de gobierno corporativo
4. Memoria de actividades del comité de auditoría
5. Informe anual de remuneraciones

08 Annual Report 2013 contents

Corporate Governance

1. Independent verification report on the corporate governance annual report
2. Independent review report on the design and effective application of the risks management system
3. Corporate governance annual report
 - A - Ownership structure
 - B - Shareholders' general meeting
 - C - Structure of the company's governing body
 - D - Connected transactions and intra-group transactions
 - E - Risks management and monitoring systems
 - F - The company's control environment
 - G - Degree of compliance with corporate governance recommendations
4. Report on the activities of the audits committee
5. Annual report on remunerations

ABENGOA